

<p>Утвержден: Протоколом Общего собрания АО «TOSHUYJOYLITI» № _____ от « _____ » _____ 202_ г.</p> <p>Председатель общего собрания акционеров</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p>ОДОБРЕН: Протоколом Наблюдательного совета АО «TOSHUYJOYLITI» от <u>30 ноября 2022г.</u></p> <p>Председатель заседания Наблюдательного совета</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
---	---

БИЗНЕС – ПЛАН

Акционерного общества «TOSHUYJOYLITI»

на 2023 год

Наименование предприятия, госдоля
которого имеется в управлении

Агенство по гос. Активам РУз

Ведомственная принадлежность

Минстрой РУз

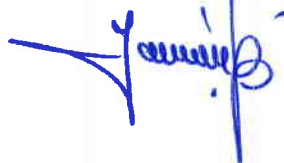
Почтовый адрес,
(адрес электрон. почты)

г. Ташкент, ул. Бог сарой, 43,
tashuyjouliti@list.ru

ИНН

207091384

Руководитель исполнительного
органа



Убайдуллаев Б.Б

Главный бухгалтер



Зокиров У.Н.

СОДЕРЖАНИЕ

Глава 1. Основные сведения о предприятии	3
1.1. Введение	3
1.2. Вид деятельности	3
1.3. Кадровый состав	4
1.4. Структура института	7
1.5. Производственный потенциал	8
Глава 2. Основные направления финансово-экономической деятельности	
2.1. Прогноз основных экономических показателей	
2.2. Основные финансово-экономические показатели в разрезе	
2.3. Прогноз распределения чистой прибыли	
2.4. Зарплата и другие выплаты (2022г.)	
2.5. Зарплата и другие выплаты (2023г.)	
2.6. Спонсорская (благотворительная) помощь	
2.7. Налоги и обязательные платежи в бюджет	
2.8. Дебиторская, кредиторская задолженность	
2.9. Прогноз основных ключевых показателей эффективности на 2023 год	
2.10. План удельных вес основных ключевых показателей эффективности на 2023 год	
2.11. Бухгалтерский баланс Форма-1	
2.12. Отчет о финансовых результатах Форма-2	
Глава 3. Основные направления хозяйственной деятельности	
3.1. Повышение кадрового потенциала	
Глава 4. Маркетинг	
4.1. Рынок сбыта, конкуренция	
4.2. Стратегия маркетинга	
Выводы	

Глава 1. Основные сведения о предприятии

1.1. Введение

Акционерное общество «ToshuyjoyLITI» создано в 2010 г. в результате реорганизации путем слияния институтов ОАО «TOSHUYJOYLOYINA» и ЗАО «УзЛИТТИ» во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан № ПКМ-50 от 23.03.2010 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности проектно-изыскательских организаций республики».

ПАСПОРТ АО «TOSHUYJOYLITI»

Краткое наименование организации	АО «ToshuyjoyLITI»
Основная деятельность	Проектирование
Уставной фонд	893 986 150 сум
Уставный фонд 100% полностью сформирован, из них:	1.Гос.доля - 61,58% 2.иностраный инвестор -36,11% 3.Физ.лица-2,31%
Юридический адрес:	100031, город Ташкент, ул. Бог-сарой, 43
Площадь земельного участка	2 689 кв.м.
Площадь здание и сооружение:	4 528 кв.м.
а) производственная	
б) непроизводственная	-
Банковские реквизиты:	
Наименование банка	Яккасарайский филиал АКИБ «Ипотека-Банк»
Расчетный счет	20210000401596236001
МФО	01017
ИНН	207091384
ОКЭД	71110

1.2. Вид деятельности

Основными направлениями деятельности АО «TOSHUYJOYLITI» являются:

- Разработка проектно-сметной документации строительства, реконструкции, капитального ремонта зданий и сооружений, инженерных сетей, а также автомобильных дорог.
- Обследование технического состояния зданий и сооружений, а также их частей.
- Разработка проектов восстановления и усиления несущих конструкций зданий и сооружений.
- Научно-исследовательская и проектно-изыскательская деятельность.
- Научно-исследовательские работы в области строительства сейсмостойких зданий.

- Создания сейсмостойких конструктивных систем и методов усиления конструкций.
- Разработка новых видов инженерного оборудования зданий.
- Совершенствование строительных норм и правил Республики Узбекистан.
- Дизайнерское-оформительские работы, оформление жилых и нежилых помещений, зданий и сооружений.
- Составление бизнес-планов, ТЭО, ТЭР на строительство, реконструкцию и капитальному ремонту зданий и сооружений.
- Услуги по производству печатной продукции, в том числе широкоформатная цветная и нестандартная печать.

1.3. Кадровый состав

АО «TOSHUYJOYLITI» укомплектован высококвалифицированными кадрами, с большим опытом работы в сфере проектирования.

Основное направление в кадровой политике – создание условий труда молодым специалистам, их воспитание и поддержка, наработка и накопление подрастающим поколением профессионального опыта работы. Отсюда и перспектива заданий на выполнение ответственных проектов, требующих творческого подхода и оперативного мышления, высокого уровня в реализации намеченных планов.

В 2023 году размер заработной платы и мотивация труда всех подразделений будет реализоваться механизмом оплаты за выполненный объем труда путем применения сдельной расценки/норматива, коэффициента к объему выполненных работ. Чем больший объем выполнен, тем больше будет начислена заработная плата всем работникам Общества. Размер заработной платы сотрудников регулируется Коллективным договором и Положением об оплате труда АО «ToshuyjoyLITI», одобренные профсоюзным комитетом и трудовым коллективом. В расчетах расходов на заработную плату производственного персонала закладывается ее уровень не менее 30% от объемов выполняемых работ.

Численность сотрудников АО «TOSHUYJOYLITI» по состоянию на 30.11.2022г. составляет 95 человек из них: списочная численность 76 человек.

СПРАВОЧНО:

- с высшим образованием- 78 чел.
- со средне - специальным образованием - 6 чел.
- со средним образованием- 11 человек.
- пенсионеры составляют - 22 чел.
- женщины – 38 чел.
- специалисты до 30лет составляют- 16 чел.
- средний возраст по институту на 30.12.2022г составляет- 39 лет.

Руководство деятельностью АО «TOSHUYJOYLITI» осуществляется компетентными управленцами, имеющими специальные образования по профилям предприятия.

Сведения о списочном составе сотрудников на 30.11.2022 г.

№	Наименование	Кол-во
1	АУП	5
2	Начальники отделов	13
3	Руководитель сектора	7
4	ГАП	0
5	ГИП	0
6	Гл.специалисты	9
7	Инженеры (ведущие и по категории)	12
8	Техники (ведущие и по категории)	3
9	Руководитель группы	0
10	Архитекторы (ведущие и по категории)	9
11	Топограф- геодезисты	0
12	Делопроизводитель	1
13	Специалисты	1
14	Обслуживающий персонал	16

**Таблица
о возрастной группе списочного состава сотрудников института**

№	Должность	Всего	До 30 лет	От 30-39 лет	от40-49 лет	от50-59 лет	Свыше 60 лет
1.	АУП	5		3		1	1
2.	Начальники отделов	13		1	3	6	3
3.	Руководитель сектора, филиала	7		7			
4.	ГАП						
5.	ГИП						
6.	Гл.специалисты	9	3	1		2	3
7.	Инженеры (ведущие и по категории)	12	4	4		3	1
8.	Техники (ведущие и по категории)	3	3				
9.	Руководитель группы						
10.	Архитекторы (ведущие и по категории)	9	5	4			
11.	Топограф- геодезисты						
12.	Делопроизводитель	1	1				
13.	Специалисты	1				1	
14.	Обслуживающий персонал	16	2	3	2	6	3
	Всего	76	18	23	5	19	11

Списочный состав сотрудников производственного персонала в % по возрастной категории :

- До 30 лет -23%, что составляют -18 чел.
- До 40 лет- 31% ,что составляют -23 чел.
- До 50 лет-7%,что составляют-5чел.
- До 60 лет-25%,что составляют -19чел.
- Свыше 60 лет -14%,что составляют -11 чел.

Таблица
о возрастной группе сотрудников института работающих по договору
гражданско-правового характера

№	Должность	Всего	До 30 лет	От 30-39 лет	от40-49 лет	от50-59 лет	Свыше 60 лет
1	Главный специалист						
2	Специалисты	18	2	6	3	1	6
3	Техники (ведущие и по категории)						
4	Инженеры (ведущие и по категории)						
5	Делопроизводитель						
6	Обслуживающий персонал	1	1				
	Всего	19	3	6	3	1	6

Возрастная группа в %сотрудников института задействованных в производстве по договору гражданско-правового характера :

- До 30 лет -16%, что составляют -3чел.
- До 40 лет-32% ,что составляют -6чел.
- До 50 лет-16%,что составляют-3чел.
- До 60 лет-4%,что составляют -1 чел.
- Свыше 60 лет -32%,что составляют -6чел.

Исходя из формирования портфеля заказов численность АО «TOSHUYJOYLITI» может дополнительно укомплектовываться высококвалифицированными кадрами.

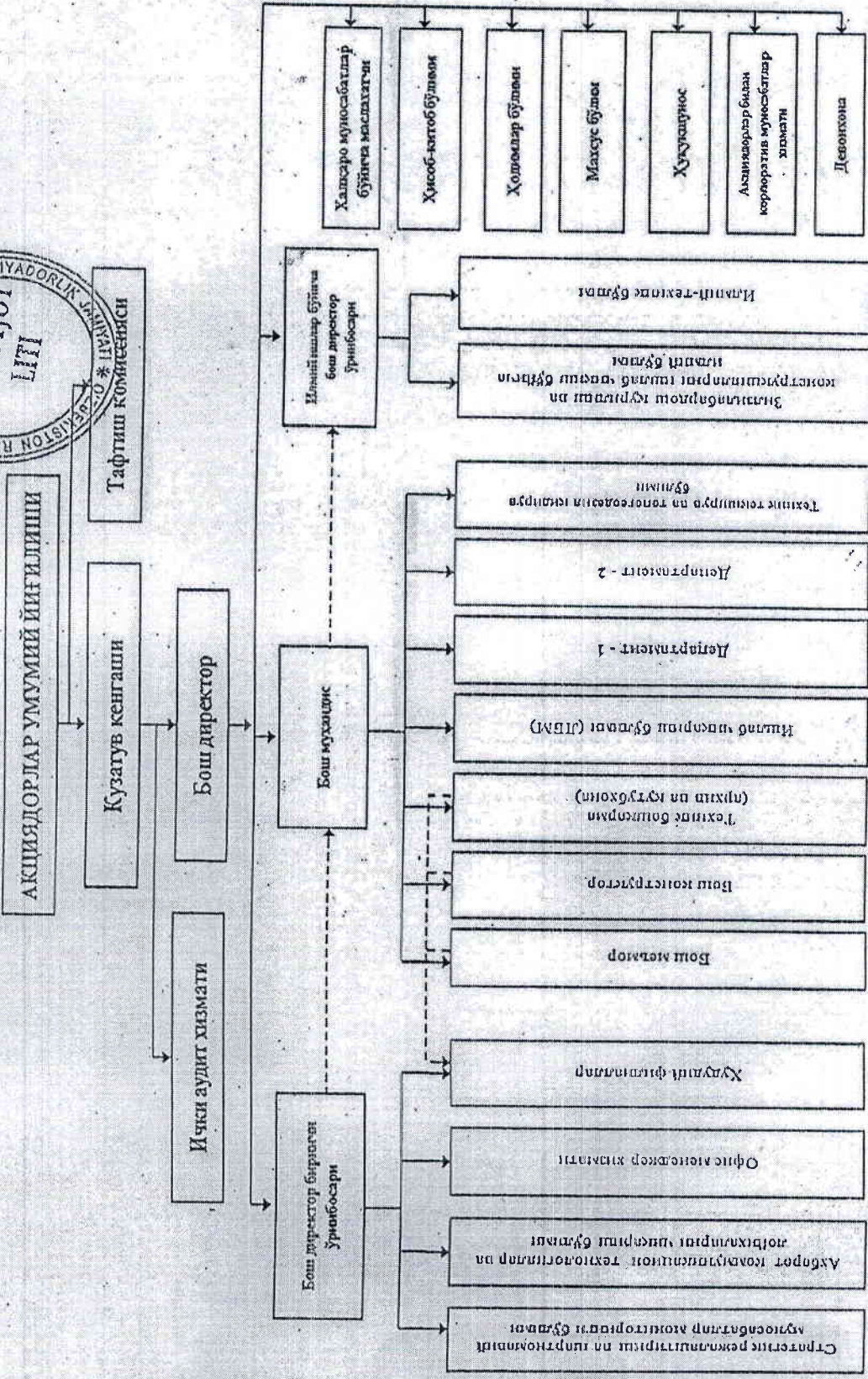
Рис.1.Сравнительный анализ среднесписочной численности по АО «TOSHUYJOYLITI» за период с 2017-2021гг.



1.4. Структура института

Фукарлик бинолар куришининг илмий тадқиқоти
 ва лойиҳа қидируви институти «ToshyujoyLIT» АЖ
 ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ

«ToshyujoyLIT» АЖ
 акциядорлар умумий
 йиғилишининг қарори билан
 тасдиқланди
 «13» май 2021 г.



— Мажбурий бўлиш
 - - - - - Суғарилган бўлиш

Бошқарув ҳолатлари сони - 20 та

1.5. Производственный потенциал

Совершенствование материально-технической базы института является одним из факторов повышения производительности труда и качества выпускаемой продукции. В институте ведется активная работа по техническому перевооружению структурных подразделений организации. Предприятием приобретаются современные программные продукты. Институт оснащен современным оборудованием: компьютерной и множительной техникой, топо-геодезическими инструментами и лабораторным оборудованием.

В настоящее время проектно-исследовательские работы трудно представить без современных программных продуктов практической инженерной деятельности, позволяющих решать задачи автоматизации стадий проектирования. Основная цель систем автоматизированного проектирования - повышение эффективности труда инженеров, включая:

- Сокращения трудоёмкости проектирования;
- Сокращения сроков проектирования;
- Сокращения себестоимости проектирования;
- Повышения качества и технического уровня результатов проектирования.

Во исполнение Указа Президента РУз от 14.11.2018 г. № УП-5577 институт намерен обучить сотрудников производственных отделов новым методом проектирования, таких как BIM-технологиям.

Глава 2. Основные направления финансово-экономической деятельности института

2.1. Объем выполнения работ по видам продукции

(тыс.сум)

Показатели, выполнение работ, наименование работ	2021г. (факт)	2022г. 9 месяцев (факт)	2022г.		2023г. (план)	Всего доля в чистой выручке %	Из них				
			план	ожидаемое			1-кв	2-кв	3-кв	4-кв	
											8 000 000,00
Всего чистая выручка	10 127 551,04	3 907 053,71	8 000 000,00	8 000 000,00	9 200 000,00		1 850 000,00	1 850 000,00	2 750 000,00	2 750 000,00	
(без налога)											

Рабочий проект жилых домов	900 818,29	553 328,94	1 200 000,00	1 200 000,00	4 000 000,00	43,48%	804 347,82	804 347,82	1 195 652,17	1 195 652,17
Рабочий проект автодорог	0,00	0,00								
Рабочий проект водоснабжение	0,00	0,00								
Разработка генплана с ПДП	0,00	0,00								
Наука	1 340 613,53	294 580,32	1 237 190,03	1 237 190,03	700 000,00	7,61%	150 000,0	150 000,00	200 000,00	200 000,00
Обследовательские и обмерные работы	114 210,03	262 187,98	270 949,64	270 949,64	500 000,00	5,43%	100 543,47	100 543,47	149 456,52	149 456,52
Прочие работы	5 548 531,14	2 796 956,46	5 291 860,32	5 291 860,32	4 000 000,00	43,48%	795 108,69	795 108,69	1 204 891,30	1 204 891,30
Привязка типового проекта к жилым домам	0,00	0,00								
Привязка типового проекта к социальным объектам (Раздел адаптации)	2 223 378,02	0,00								

2.2. Основные финансово-экономические показатели в разрезе

(в тыс. сум)

№	Показатели	Факт 9 мес. 2022г.	План 2022г.	План 2023г.	Изменение		В том числе			
					(+/-)	%	I-квартал	I-полугодие	9 месяцев	Годовой
1	Доходы, в том числе:	4 607 000	8 800 000	10 100 000	1 300 000	15%	2 035 000	4 070 000	7 085 000	10 100 000
	Чистая выручка	3 907 000	8 000 000	9 200 000	1 200 000	15%	1 850 000	3 700 000	6 450 000	9 200 000
	Другие доходы	560 000	660 000	740 000	80 000	12%	185 000	370 000	555 000	740 000
	Доходы от финансовой деятельности	140 000	140 000	160 000	20 000	14%	0	0	80 000	160 000
2	Себестоимость	2 233 000	4 773 000	5 180 000	407 000	8%	1 053 000	2 107 000	3 641 000	5 180 000
	Сырьё и материалы	53 000	275 000	200 000	-75 000	-27%	50 000	100 000	150 000	200 000
	Энергетические ресурсы	57 000	71 000	85 000	14 000	19%	21 000	42 000	63 000	85 000
	Заработная плата	1 736 000	3 300 000	3 950 000	650 000	20%	770 000	1 540 000	2 745 000	3 950 000
	Расходы социального страхования	197 000	380 000	411 000	31 000	8%	80 000	160 000	285 000	411 000
	Амортизация основных средств (нематериальных активов)	164 000	211 000	211 000	0	0	52 000	105 000	158 000	211 000
	Другие производственные расходы	26 000	536 000	323 000	-213 000	-40%	80 000	160 000	240 000	323 000
3	Расходы периода	2 333 000	3 440 000	4 000 000	560 000	16%	790 000	1 580 000	2 791 000	4 000 000
	Расходы по реализации									
	Административные расходы	2 073 000	3 050 000	3 300 000	250 000	8%	660 000	1 320 000	2 310 000	3 300 000
	Другие операционные расходы, в том числе:	260 000	390 000	700 000	310 000	80%	130 000	260 000	481 000	700 000
	благотворительность	0	25 000	25 000	0	0	0	0	12 000	25 000
4	Расходы от фин. деятельности	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Прибыль до уплаты налога	41 000	587 000	920 000	333 000	57%	232 000	463 000	693 000	920 000
5	Налог на прибыль	5 000	86 000	138 000	52 000	38%	35 000	70 000	105 000	138 000
6	Чистая прибыль	36 000	501 000	782 000	281 000	56%	197 000	393 000	588 000	782 000
7	Дебиторская задолженность	5 100 000	3 000 000	2 000 000	-1 000 000	-30%	2 800 000	2 600 000	2 300 000	2 000 000
8	Кредиторская задолженность	3 250 000	2 000 000	1 500 000	-500 000	-25%	1 900 000	1 800 000	1 600 000	1 500 000

2.3. Прогноз распределения чистой прибыли

Наименование	Доля, % на 2021г	По итогам 2022г. (ожидаемое)			По плану на 2023г.
		(в тыс.сум)			
Чистая прибыль	100%	501 000	782 000		
На выплату дивидендов, в том числе:	50% / 75%	250 500	586 000		
По Гос. доле	61,58%	154 257,9	361 000		
Из них оплачена					
В резервный фонд	5%	25 050	35 000		
Фонд поддержки инновационного направления института	1%	5 010	7 000		
На развитие предприятия					
Покрытие убытка 2021 года		220 500	154 000		

2.4. Зарплата и другие выплаты (2022 г.)

№	Сотрудники	2022 г. (ожидаемые)						
		Средняя численность	Зарботная плата (фиксированная)	Праздничные	Надбавки	Премии	СМК	Другие
	Итого	86	2 213 000	342 000	10 000	1 925 000	450 000	
I.	Органы управления	6	-	-	-	-	-	
1	Наблюдательный совет	5	-	-	-	-	-	
2	Исполнительный орган (генеральный директор)	1	495 000	30 000				
II.	Производственные сотрудники	45	1 053 000	175 000	2 000	1 295 000	250 000	
III.	АУП	17	475 000	72 000	3 000	350 000	120 000	
IV.	Технический персонал	15	190 000	65 000	5 000	280 000	80 000	

2.5. Зарплата и другие выплаты (2023 г.)

№	Сотрудники	2023 г. (План)						
		Средняя численность	Зарботная плата (фиксированная)	Праздничные	Надбавки	Премии	СМК	Другие
	Итого	86	4 153 000	467 000	10 000	1206 000		392 000
I.	Органы управления							
1	Наблюдательный совет	6		-	-	-	-	
2	Исполнительный орган (генеральный директор)	5	118 000	-	-	-	-	
II.	Производственные сотрудники	45	2100 000	270 000	2 000	856 000		222 000
III.	АУП	17	990 000	102 000	3 000	200 000		90 000
IV.	Технический персонал	15	450 000	90 000	5 000	150 000		80 000

2.6. Спонсорская (благотворительная) помощь

Основания	9мес. 2022г	По итогам 2022г. (ожидаемое)	По плану на 2023г.	изменение %	1 - квартал		2-квартал		3-квартал		4-квартал	
					план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
1. Всего, в том числе	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- По решению Президента и правительства	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- По поручению Администрации Президента и Правительства	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. По другим основаниям	-	-	25	0	0	0	0	0	0	0	0	25

2.7. НАЛОГИ и обязательные платежи в бюджет

№	Показатели	2021 г.	9 мес. 2022 г. (факт)	2022 г. ожидаемые	По плану на 2023 г.	Изменение		В том числе			
						(+/-)	%	1-кв	2-кв	3-кв	4-кв
	Всего:	3 219 500	1 421 500	2 548 000	2 988 500	440 500	17	830 800	1 661 600	2 547 500	3 432 500
1.	Кривые налоги, В том числе:										
	НДС	1 226 000	592 000	1 200 000	1 410 000	210 000	17	352 500	705 000	1 057 500	1 410 000
	Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Налог за пользование водными ресурсами	500	1000	1500	2000	500	30	500	1000	1500	2000
3.	Налог на прибыль юридических лиц	37 000	4500	75000	105 000	30 000	40	35 000	70 000	105 000	138 000
4.	Налог на доходы физических лиц	1 865 000	763 000	1 100 000	1 300 000	200 000	18	320 000	640 000	970 000	1 300 000
5.	Налог на имущество	35 000	20 000	115 500	115 500	-	-	28 800	57 600	86 500	115 500
6.	Земельный налог	56 000	41 000	56 000	56 000	-	-	14 000	28 000	42 000	56 000
7.	Другие налоги	-	-	-	-	-	-	80 000	160 000	285 000	411 000

2.8. Дебиторская, кредиторская задолженность

№	Наименование	на начало отчетного периода	Из них			
			на 01.04.2023	на 01.07.2023	на 01.10.2023	на 01.01.2024
1	дебиторская задолженность из них:	3 000 000	2 800 000	2 600 000	2 300 000	2 000 000
	просроченная	-	-	-	-	-
2	Кредиторская задолженность из них	2 000 000	1 900 000	1 800 000	1 600 000	1 500 000
	просроченная	-	-	-	-	-

2.9. Прогноз основных ключевых показателей эффективности на 2023 год

(тыс. сум)

№	Показатель	Ед.измерения	Норматив	1 квартал	6 месяцев	9 месяцев	Годовой
1.	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации	<i>минг сўм</i>		1 850 000	3 700 000	6 450 000	9 200 000
2.	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	<i>минг сўм</i>		197 000	393 000	588 000	782 000
3.	Рентабельность активов	<i>коэффициент</i>	> 0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
4.	Коэффициент абсолютной ликвидности	<i>коэффициент</i>	> 0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
5.	Уменьшение себестоимости услуг (по отношению к установленному плану)	%		0,5	0,5	0,5	0,5
6.	Коэффициент покрытия	<i>коэффициент</i>	> 1,25	1,25	1,25	1,25	1,25
7.	Коэффициент финансовой устойчивости	<i>коэффициент</i>	> 1	1	1	1	1
8.	Уменьшение дебиторской задолженности (по отношению к установленному плану)	%		1	1	1	1

2.10. План удельных вес основных ключевых показателей эффективности на 2023 год

(тыс. сум)

№	Показатель	1 квартал	6 месяцев	9 месяцев	Годовой
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации	10	10	10	10
2	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	15	15	15	15
3	Рентабельность активов	10	10	10	10
4	Коэффициент абсолютной ликвидности	20	20	20	20
5	Уменьшение себестоимости услуг (по отношению к установленному плану)	10	10	10	10
6	Коэффициент покрытия	10	10	10	10
7	Коэффициент финансовой устойчивости	20	20	20	20
8	Уменьшение дебиторской задолженности (по отношению к установленному плану)	5	5	5	5
	Итого	100	100	100	100

За 2023 г. ожид.

Бухгалтерский баланс - форма № 1

тыс.сум

Наименование показателя	Код стр	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Актив			
I. Долгосрочные активы			
Основные средства:			
Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	10	12 062 419,0	12 262 419,0
Сумма износа (0200)	11	3 737 735,0	4 237 735,0
Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010-011)	12	8 324 684,0	8 024 684,0
Нематериальные активы:			
Первоначальная стоимость (0400)	020	135 016,0	185 016,0
Сумма амортизации (0500)	021	117 717,0	130 000,0
Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020-021)	022	17 299,0	55 016,0
Долгосрочные инвестиции, всего (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	030	307 310,0	307 310,0
Ценные бумаги (0610)	040	7 310,0	7 310,0
Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050	300 000,0	300 000,0
Инвестиции в зависимые хозяйственные общества (0630)	060		
Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070		
Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080		
Оборудование к установке (0700)	090		
Капитальные вложения (0800)	100		
Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110		
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120		
Итого по разделу I (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	8 649 293,0	8 387 010,0
II. Текущие активы			
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	104 442,0	110 000,0
Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	104 442,0	110 000,0
Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160		
Готовая продукция (2800)	170		
Товары (2900 за минусом 2980)	180		
Расходы будущих периодов (3100)	190		
Отсроченные расходы (3200)	200		
Дебиторы, всего (стр.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	4 003 143,0	2 251 000,0
из нее: просроченная*	211		
Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	3 866 000,0	2 000 000,0
Задолженность обособленных подразделений (4110)	230		
Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240		
Авансы, выданные персоналу (4200)	250		
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	96 000,0	100 000,0

Авансовые платежи по налогам и другим обязательным платежам в бюджет (4400)	270	20 000,0	25 000,0
Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию (4500)	280	21 000,0	26 000,0
Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290		
Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300		
Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	143 000,0	100 000,0
Денежные средства, всего (стр.330+340+350+360), в том числе:	320	651 000,0	1 000 000,0
Денежные средства в кассе (5000)	330		
Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	651 000,0	1 000 000,0
Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350		
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360		
Краткосрочные инвестиции (5800)	370		
Прочие текущие активы (5900)	380		
Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390		
Всего по активу баланса	400	13 407 878,0	11 748 010,0
Пассив			
I. Источники собственных средств			
Уставный капитал (8300)	410	893 986,0	893 986,0
Добавленный капитал (8400)	420		
Резервный капитал (8500)	430	8 037 600,0	8 037 600,0
Выкупленные собственные акции (8600)	440		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	845 000,0	815 424,0
Целевые поступления (8800)	460		
Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470		
Итого по разделу I (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	9 776 586,0	9 747 010,0
II. Обязательства			
Долгосрочные обязательства, всего (стр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	205 000,0	236 000,0
в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491		
Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500		
Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям (7110)	510		
Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520		
Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530	205 000,0	236 000,0
Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (7240)	540		
Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550		
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560		
Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570		
Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580		
Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590		

Текущие обязательства, всего (стр.610+630+640+650+660+670 +680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	3 426 292,0	1 765 000,0
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	2 926 292,0	1 765 000,0
из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность*	602		
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	499 000,0	400 000,0
Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620		
Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630		
Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640		
Отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (6240)	650		
Прочие отсроченные обязательства (6250, 6290)	660		
Полученные авансы (6300)	670	650 000,0	550 000,0
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	162 000,0	120 000,0
Задолженность по страхованию (6510)	690		
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	73 000,0	50 000,0
Задолженность учредителям (6600)	710	1 095 450,0	645 000,0
Задолженность по оплате труда (6700)	720	395 000,0	0,0
Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730		
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740	500 000,0	0,0
Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750		
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	51 842,0	0,0
Итого по разделу II (стр.490+600)	770	3 631 292,0	2 001 000,0
Всего по пассиву баланса (стр.480+770)	780	13 407 878,0	11 748 010,0

2022-2023гг. ожидаемое
Отчет о финансовых результатах -Форма № 2

Тыс. сум

Наименование показателя	Код строки	Ожидаемое за 2022год		За I квартал 2023		полугодие 2023		9 месяцев 2023		За 2023 год	
		Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)
1	2	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	8 000 000		1 850 000		3 700 000		6 450 000		9 200 000	
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	020		4 773 000		1 103 000		2 207 000		3 842 000		5 480 000
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	030	3 227 000		747 000		1 493 000		2 608 000		3 720 000	
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	040		3 440 000		740 000		1 480 000		2 590 000		3 700 000
Расходы по реализации	050										
Административные расходы	060		3 050 000		660 000		1 320 000		2 310 000		3 300 000
Прочие операционные расходы	070		390 000		80 000		160 000		280 000		400 000
Расходы отчетного периода, вычитаемые из налогооблагаемой прибыли в будущем	080										
Прочие доходы от основной деятельности	090	660 000		185 000		370 000		555 000		740 000	
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	447 000		192 000		383 000		573 000		760 000	
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	140 000						80 000		160 000	
Доходы в виде дивидендов	120	140 000						80 000		160 000	
Доходы в виде процентов	130										
Доходы от финансовой аренды	140										
Доходы от валютных курсовых разниц	150										
Прочие доходы от финансовой	160										

деятельности														
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170													
Расходы в виде процентов	180													
Расходы в виде процентов по финансовой аренде	190													
Убытки от валютных курсовых разниц	200													
Прочие расходы по финансовой деятельности	210													
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности (стр.100+110-170)	220	587 000	192 000	383 000	653 000	920 000								
Чрезвычайные прибыли и убытки	230													
Прибыль (убыток) до уплаты налога на прибыль (стр.220+/-230)	240	587 000	192 000	383 000	653 000	920 000								
Налог на прибыль	250	86 000	29 000		57 000		98 000				138 000			
Прочие налоги и другие обязательные платежи от прибыли	260													
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	501 000	163 000	326 000	555 000	782 000								

Глава 3. Основные направления хозяйственной деятельности института

В целях роста экономического состояния института и увеличения производства, разработан ряд дальнейших мер по повышению эффективности финансово-экономической и хозяйственной деятельности АО «TOSHUYJOYLITI».

Для продолжения повышения финансово-экономической устойчивости АО «TOSHUYJOYLITI» в 2023 году *необходимо обеспечить*:

I. Рост объема производства за счет выполнения других видов работ, в частности:

- разработка типовых проектов доступных многоквартирных домов;
- разработка типовых проектов доступных жилых домов, предусматривающие использование современных энергосберегающих материалов и технологий, повышающих энергоэффективность;
- разработка типовых проектов детских садов на 90, 120, 150, 180 мест;
- разработка типовых проектов школ на 330, 660, 990, 1320, 1650 мест;
- разработка типовых проектов 5, 7, 9 - этажных домов с инфраструктурой;
- разработка типовых проектов 7, 9, 12, 16 и 33- этажных домов в городах;
- разработка типовых проектов поликлиник;
- разработка типовых проектов 5,7,9,12,16-ти этажных жилых домов в сейсмической опасной зоне, предусматривающие использование современных материалов и технологий из газоблока, пеноблока и полистеролблока;

II. Контроль качества выпускаемой продукции. Получено Сертификат соответствия систем менеджмента O'Z DST ISO 9001:2015 на разработку проектно-сметной документации, ввести в действие Стандарт Предприятия «Порядок контроля и приемки инженерно-геологических работ».

III. Развитие материально-технической базы и создание современных условий труда для сотрудников института. Для дальнейшего обеспечения роста объемов выполняемых работ и качества выпускаемой продукции необходимо продолжить укомплектовывать региональные филиалы технологическим оборудованием. Оборудовать рабочие места в соответствии с требованиями технологии производства, охраны труда и санитарных норм.

Для реализации поставленных задач и при условии выполнения параметров бизнес-плана на 2023 год, планируется направить денежные средства на обновление технического оснащения и укрепление материально-технической базы около 0,5 млрд. сум на приобретение следующего:

- Лабораторные и измерительные приборы;
- современные программные продукты;
- компьютеры и орг.техника;
- затраты на обучение и повышение квалификации сотрудников.

Источником финансирования планируемых затрат являются:

- чистая прибыль;

➤ свободные оборотные средства.

3.1. Повышение кадрового потенциала

Качественное и своевременное выполнение заказов, выпуск конкурентоспособной продукции обусловлено кадровым потенциалом организации.

Для усиления кадрового потенциала необходимо:

1) усовершенствовать современные условия труда для сотрудников института, оборудовать рабочие места в соответствии с требованиями технологии производства, охраны труда и санитарных норм.

2) продолжить работу по подготовке молодых кадров и повышению квалификации на базе центрального производства.

3) организовать наставничество в производственных отделах института и передачи профессионального опыта молодым специалистам;

4) продолжить работу по прохождению производственной практики студентов профильных специальностей ВУЗов с дальнейшим трудоустройством в АО «TOSHUYJOYLITI».

5) подготовить магистрантов, включая оплату за обучение, с последующей отработкой на базе института;

6) продолжить работу по повышению квалификации молодых специалистов института за счет получения государственных грантов на обучение и стажировку за рубежом;

7) улучшение социального положения молодых специалистов, в том числе приобретение жилья на льготных условиях.

Глава 4. Маркетинг

4.1. Рынок сбыта, конкуренция

На рынке услуг по проектированию объектов гражданского и промышленного назначения по Республике существуют множество проектных организаций, малых и крупных предприятий.

Основными конкурентами в этой области являются:

- ГУП «УзшахарсозликЛИТИ»;
- ГУП «ТошкентбошпланЛИТИ»;
- ООО «Кишлок Курилиш Инвест»;
- ГУП «УзгашкЛИТИ»;
- ООО «Yangi Zamon Bino»;
- ООО «MIMAR GROUP»;
- ООО «NOVIY DOM TASHKENT» при СП «KNAUF ГИПС БУХОРО»;
- «CCTEG Chongqing Engineering Co., Ltd» (КНР);
- Проектный институт «HUA FU» при объединении инвестиций и развития «Hua Xing» (КНР);
- Компания «China Construction First Group Corporation Limited (КНР)» и др.

Первоочередной задачей АО «TOSHUYJOYLITI» является укрепление своих позиций на рынке услуг по разработке градостроительной документации,

инженерно-технических изысканий и технического обследования зданий и сооружений.

4.2 Стратегия маркетинга

Основными задачами маркетингового анализа являлись:

- изучение спроса на продукцию и анализ факторов, формирующих спрос;
- оценка конкурентоспособности продукции и изыскание резервов ее повышения;
- разработка стратегии, тактики, методов и средств формирования спроса;
- оценка эффективности производства проектно-изыскательских работ и поиск методов его повышения.

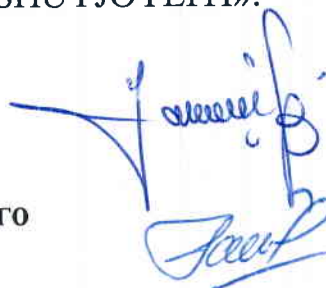
В условиях высокопрофессиональной конкуренции, новых требований к осуществлению проектных работ, новых тенденций в сфере проектирования и строительства, роста инвестиционной активности отечественных и зарубежных инвесторов для осуществления активного продвижения своих услуг на рынке планируется ежегодно направлять 1% от объемов проектных работ на маркетинговые мероприятия. В маркетинговые мероприятия будут входить регулярное обновление веб-сайта, открытие и ведение страницы Общества в социальных сетях, разработка видеороликов об инвестиционной привлекательности Общества, участие в выставочных мероприятиях, проведение рекламы в СМИ, выпуск годового информационного отчета и т.д.

АО «TOSHUYJOYLITI», в условиях растущей конкуренции, необходимо на ближайшую перспективу усилить своей маркетинговой деятельности с целью расширения круга Заказчиков и привлечения российских и других иностранных компаний к совместной деятельности.

ВЫВОДЫ:

Разработанный бизнес-план по АО «TOSHUYJOYLITI» на 2023 год свидетельствует, что комплекс мер по его реализации обеспечит рентабельную, безубыточную работу института. Выполнение намечаемых прогнозных параметров являются экономически целесообразными и актуальными для дальнейшей деятельности АО «TOSHUYJOYLITI».

Вр.и.о. Генерального директора



Убайдуллаев Б.Б.

Первый заместитель генерального директора



Гуламов А.

Заместитель генерального директора



Кадыров Р.

Главный бухгалтер



Зокиров У.Н.

Главный экономист



Файзиева Л.