«ТАСДИҚЛАНГАН»

«ToshuyjoyLITI» АЖ акциядорлари
йиллик умумий йиғилишининг
2022 йил 30 июндаги баённома

Умумий йиғилиш раиси
_______________ Ф.Ф.Қараев
М.Ў.

«ToshuyjoyLITI» АЖнинг
(ташкилот номи)

2022 йил учун

Б И З Н Е С Р Е Ж А С И

Давлат номидан акциядор (иштирокчи, таъсисчи) функциясини бажарувчи ташкилот номи	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги
Идоравий мансублиги	Ўзбекистон Республикаси қурилиш вазирлиги
Почта манзили, е-хat манзили *(ёки электрон почта манзили)*	г. Ташкент, ул. Бог сарой, 43, tashuyjouliti@list.ru
СТИР	207091384
Бош директор в.в.б	Убайдуллаев Б.Б
Бош бухгалтер	Зокиров У.Н

М У Н Д А Р И Ж А

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

II. Ишлаб чиқариш *(хизмат кўрсатиш)* ва молиявий кўрсаткичлар

2.1 Жамият томонидан хизмат кўрсатиш режаси

2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси

2.3 Соф фойдани тақсимлаш

2.4 Хомийлик ёрдамлари миқдори

2.5 Давлат бюджетига тўловлар

2.6 Дебитор-кредитор қарздорликлар

III. Иш хақи тўлаш тизими

IV. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

4.1. Асосий самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари режаси

4.2. Асосий самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг салмоқ ўлчови режаси

V. Экспорт ва импорт

VI. Асосий камчилик ва муаммолар

VII. Хулоса

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

Корхона реквизитлари:

«ToshuyjoyLITI» акциядорлик жамияти Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2010 йил 23 мартдаги 50-сонли Қарорига асосан «ЎзЛИТТИ» ёпиқ акциядорлик жамияти ва «Тошуйжойлойиҳа» очиқ акциядорлик жамияти лойиҳа-қидирув ташкилотларини бирлаштириш йўли билан ташкил этилган.

Жамиятнинг почта манзили, телефон, факс: ЎзбекистонРеспубликаси, 100031, ТошкентшаҳриЯккасаройтуманиБоғсаройкўчаси, 43-уй, (71) 254-54-11, факс 252-75-44.

Ҳисоб рақами: 20210000401596236001 АКИБ «Ипотека-Банк»ининг Яккасарой филиали, МФО 01017. 26.07.2010 йилда 005482-11 реестр рақами билан рўйхатга олинган, 22.09.2014 йилда 005482-11 реестр рақами билан қайта рўйхатга олинган

Жамиятнинг устав фонди миқдори 893 986,150 тыс. сум, бунда давлат улуши – 61,58% (550 516,579 тыс. сум), чет эл инвестори улуши - 36,11% (322 818,345 тыс. сум), бошқа акциядорларнинг улуши – 2,31% (20 651,077 тыс. сум) ни ташкил қилади. Ишчилар сони 01.06.2022йил ҳолатига – 83кишини ташкил қилади.

Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

Жамият ўз фаолиятини тижорат асосида амалга оширади ва асосий мақсади молиявий-хўжалик фаолиятидан фойда олишдир.

Жамият асосий мақсадига эришиш учун фаолият ва хизмат кўрсатишнинг қуйидаги турларини амалга оширади:

➢ турли мақсадларга мўжалланган бино ва иншоотларни, шунингдек мухандислик тармоқларини кўриш, қайта тиклаш ва капитал таъмирлаш бўйича лойиҳасмета хужжатларини ишлаб чиқиш;

➢биноваиншоотлар, уларнингнқисмлари техник холатинитекширибчиқиш, шунингдек техник хулосаларни бериш;

➢биноваиншоотларниқайтатиклаш, уларнингкўтарибтурувчиконструкциялариникучайтиришбўйичалойиҳаларишлабчиқиш;

➢илмий-тадқиқотватажриба-конструкторликфаолияти;

➢зилзилабардошбиноваиншоатларқурилишйуналишидаилмий-тадқиқоиишларинибажариш;

➢қурилиш, таъмирлаш-қайтатиклашишларнилойихалаштиришбўйичамеъёрлар, техник шартларниишлабчиқиш;

➢илмий-техникавийишланмаларниишлабчиқишвауларниишлабчиқаришгатадбикқилиш;

➢ ички ваташқимухандисликкоммуникацияларлойхаларниишлабчиқиш, монтаж қилиш, созлашваишгатуширишишлари, вентиляция, ички сувқувурлари, электртаъминотвабино автоматика тизимларига техник хизматкўрсатиш;

➢қурилиш, қурилиш-монтаж ватаъмирлаш-қурилишишларнибажариш;

➢биноваиншоотларниқуриш, қайтатиклашва капитал таъмирлашучунбизнесрежа техник-иқтисодийасослашва техник-иқтисодийхисоб-китобларнитузиш;

Жамиятнинг кўчмас мулкининг умумий майдони 4 157 кв.м ни ташкил қилиб, унинг 80 фоизи ишлаб чиқариш майдони ҳисобланади. Умумий кўчмас мулк майдонининг 10,3 фоизи ижарага берилган бўлиб, қолган 9,7 фоизи маъмурий бино ҳисобланади.

Жамият кўчмас мулкидан фойдаланиш даражаси 100 фоизни ташкил қилади.

II. Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва молиявий кўрсаткичлар

Жамият томонидан 2022 йилда жами соф тушум миқдори8,0 млрд. сўм миқдорида бажарилиши режалаштирилмоқда. Соф тушумнинг асосий қисми Жамиятнинг асосий фаолияти ҳиссасига тўғри келади (1-жадвалга қаранг).

Ишлаб-чиқариш харажатларига 2022 йилда 4,8 млрд. сўм, давр харажатларига 3,4 млрд. сўм ажратилиши режалаштирилган (2-жадвал).

2.1. «ToshuyjoyLITI» АЖ томонидан хизмат кўрсатиш РЕЖАСИ

(1-жадвал, млн.сўм)

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2021й. 9 ойлик *(факт)*	2021й.	2022й. *(режа)*	*Ўсиш, %*	*Жами тушумдаги улуши*	*Шу жумладан*			
			(Факт)				*1-чорак*	*2-чорак*	*3-чорак*	*4-чорак*
					I. Корхонабўйича					
1.	**Жами соф тушум** *(солиқларсиз)*	6210,93	10127,5	8000	-21	100%	500	1000	3200	3300
шу жумладан, маҳсулот тури бўйича										
2.	А) Хизмат гуруҳи									
	Лойиҳалаш ва тадқиқод ишлари	6210,93	10127,5	8000	-21	100%	500	1000	3200	3300

2.2. «ToshuyjoyLITI» АЖнинг 2022 йил учун молиявий-иқтисодий кўрсаткичлари РЕЖАСИ

(2-жадвал, млн.сўм)

№	Кўрсаткичлар	2021й. 9 ойлик (факт)	2021й. (факт)	2022й. (режа)	Ўзгариш		*Шу жумладан*			
					(+/-)	*%*	*1-чорак*	*2-чорак*	*3-чорак*	*4-чорак*
1	**Жамидаромад***(солиқларсиз), шу жумладан:*	**6849,83**	**10945,6**	**8800,0**	**-2145,6**	**20%**	**550**	**1050**	**3550**	**3650**
	соф тушум	6210,93	10127,5	8000	-2127,5	21%	500	1000	3200	3300
	бошқадаромадлар	441,04	585,7	550	-35,7	6%	50	50	225	225
	молиявийфаолиятдаромадлари	197,87	232,4	250	18	8%	0	0	125	125
2	**Ишлабчиқариштаннархи**	**3913,23**	**6335,7**	**4773,00**	**-1562,7**	**25%**	**898**	**959**	**1429**	**1487**
	хомашёваматериаллар	195,40	223,0	275	52	23%	55	69	69	82
	энергия ресурслари	37,10	89,9	71	-18,9	21%	14	18	18	21
	Ишчи-ходимларишҳақи	2745,50	4944,6	3200	-1744,6	35%	600	600	1000	1000
	ижтимоийсуғуртахаражати	330,90	571,8	380	-191,8	33%	60	60	130	130
	асосийвоситалар (номоддийактивлар) амортизацияси	221,60	255,3	311	55,7	21%	62	78	78	93
	бошқахаражатлар	382,73	251,1	536	26	5%	107	134	134	161
3	**Даврхаражатлари**	**3771,42**	**5928,9**	**3440,00**	**-2488,9**	**42%**	**610**	**610**	**1110**	**1110**
	сотишхаражатлари	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	маъмурийхаражатлар	3169,10	5325	3050	-2275	42%	550	550	975	975
	бошқаоперационхаражатлар, шу жумладан:	602,32	603,9	390	-213,9	35%	60	60	135	135
	ҳомийликвабегаразёрдамлар	49,60	49,60	25	-24,6	-50%	0	0	0	25

4	**Молиявийфаолиятбўйичахаражатлар**	**22,3**	**22,3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Фойдасолиғинитўлагунгақадарфойда (зарар)	**-857,11**	**-1341,19**	**587,00**		**0**	**-958**	**-519**	**1011**	**1053**
5	Фойдасолиғи	0,00	0	86		0	0	0,0	40	46
6	**Соф фойда/зарар**	**-857,11**	**-1341,19**	**501,00**		**172%**	**-958**	**-519**	**971**	**1007**
7	Дебиторлик	6022,76	4449,9	2000	-1500	-43%	3000	2700	2400	2000
8	Кредиторлик	3352,80	3111,8	1000	-1500	-60%	2200	1700	1300	1000

2.3. Соф фойдани тақсимаш

(3-жадвал, млн.сўм)

№	Йўналишлар	Улуши, %	**2021й. якуни**	**2022й. якуни** *(режа)*	*шу жумладан,*		
					1-чорак	*2-чорак*	*3-чорак*
Соф фойда		100%		501	-	-	-
1.	Дивиденд учун жами, *шу жумладан*	50		250,5			
	имтиёзли акцияларга	-					
	оддий акцияларга, *шундан:*	50		250,5			
	давлат улушига	61,58		154,26			
2.	Инновацион ривожлантириш фондига	1		5			
3.	Захира фондига	5		25			
4.	Корхонани ривожлантириш учун	44		220,5			

Жамияттомонидан 2022йилда501 млн.сўм миқдорида соф фойда олиниши режалаштирилган бўлиб, олинган соф фойданинг 50 фоизини дивиденд учун, 5 фоизини захира фондига, 44 фоизи корхонани ривожлантириш учун, инновацион ривожланиш фондига 1 фоизини йўналтириш режалаштирилмоқда.

2.4. Ҳомийлик ёрдамлари миқдори

Ўзбекистон Республикасининг 2007 йил 2 майдаги ЎРҚ-96-сонли “Ҳомийлик тўғрисида”ги Қонунининг 5-моддасида устав фондида давлат улуши 50 фоиздан юқори бўлган хўжалик жамиятлари ва давлат унитар корхоналарининг ҳомийликка сарфланадиган ҳар йилги харажатлари ўтган йилда олинган соф фойданинг 10 фоизидан ошмаслиги кераклиги ҳамда бу харажатлар улар бизнес-режасининг ўтган ҳисобот давридаги соф фойдага тааллуқли қисми кўрсаткичлари бажарилганда амалга оширилиши белгилаб қўйилган.Жамият томонидан 2022 йилда кўрсатилиши мумкин бўлган ҳомийлик ёрдамларининг энг юқори чегараси 25 млн. сўм миқдорида белгиланмоқда. Хомийлик ёрдамлари асосан Жамиятда ишлаб нафақага чиққан собиқ ходимларга, ногиронларга, меҳрибонлик уйларига, ҳамда қонунчиликда назарда тутилган бошқа ҳолатлардакўрсатилиши кутилмоқда (4-жадвал).

Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

(4-жадвал, млн.сўм)

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2021й. 9 ой	2021й. (кутила-ётган)	2022й. (режа)	Ўзгариш, %	шу жумладан,			
						1-чорак	*2-чорак*	*3-чорак*	*4-чорак*
Жами									
Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан		-	-	-	-	-	-	-	-
Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан		-	-	-	-	-	-	-	-
Бошқа асосларга кўра		49.6	49,6	25	-50%	0	0	0	25
1.	Жамиятда ишлаб нафақага чиққан собиқ ходимларга, ногиронларга, меҳрибонлик уйларига, хайрия фондларига ва спортни ривожлантиришга кўрсатиладиган ҳайриялар	49.6	49.6	25	-50%	0	0	0	25

2.5. Давлат бюджетига тўловлар

Жамият томонидан 2022 йилда давлат бюджетига жами 3018,8 млн. сўм миқдорида тўловлар ўтказиш режалаштирилган. Шундан 1320млн. сўм миқдорида ҚҚС, 1698,8млн. сўм миқдорида жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ тўланади (5-жадвал).

Қонунчилик, ҳукумат қарорлари билан 2022 йилда Жамият учун солиқ имтиёзлари кўзда тутилмаган.

Давлат бюджетига тўловлар тўғрисида маълумот

(5-жадвал, млн.сўм)

№	Тўловлар	2020й.	2021й. 9 ойлик *(факт)*	2021й *(факт)*	2022й. *(режа)*	Ўзгариш		*Шу жумладан*			
						(+/-)	*%*	*1-чорак*	*2-чорак*	*3-чорак*	*4-чорак*
Жами		**4489,041**	**2879,824**	**3307,5**	**3018,8**	**-288,7**		***369,7***	***444,7***	***1051,7***	***1152,7***
1.	Эгри солиқлар, *шу жумладан:*										
	ҚҚС	*1770,0*	*1141,0*	*1188,00*	*1320,0*	*-132*		*82,5*	*157,5*	*532,5*	*547,5*
	Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	*0,541*	*0,524*	*0,5*	*0,8*	*0,3*		*0,2*	*0,2*	*0,2*	*0,2*
4.	Фойда солиғи	*255,0*	*28,9*	*34*	*86,0*	*52*		*0*	*0*	*40*	*46*
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ	*2398*	*1641,4*	*1999*	*1495*	*-504*		*258*	*258*	*450*	*529*
6.	Мол-мулк солиғи	*16,8*	*26,0*	*35*	*40*	*5,3*		*10*	*10*	*10*	*10*
7.	Ер солиғи	*48,7*	*42*	*51*	*77*	*26*		*19,0*	*19*	*19*	*20*
8.	Айланмадан олинадиган солиқ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Давлат божи ва йиғимлар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Бошқа солиқлар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2.6.Дебитор-кредитор қарздорликлар

Режалаштирилаётган йилда Жамият томонидан дебитор ва кредитор қарздорликларни қаттиқ назорат қилиш, уларни ошиб кетмаслигини таъминлаш, дебитор ва кредитор қарздорлик миқдорини иқтисодий ва молиявий жиҳатдан жамиятга зарарсиз бўлган оптимал нуқтада бўлишини таъминлаш асосий вазифалардан бири ҳисобланади. Муддати ўтган дебитор ва кредитор қарздорликларни ҳосил бўлишига йўл қўймаслик яна бир муҳим вазифалардан биридир. (6-жадвал)

Дебитор-кредитор қарздорликлар режаси

(6-жадвал, млн.сўм)

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	*Шу жумладан*			
			01.04.2022й	*01.07.2022й*	*01.10.2022й*	*31.12.2022й*
1.	**Дебиторлик қарздорлик жами,** *шу жумладан:*	4449,9	3000	2700	2400	2000
	муддати ўтган қарздорлик, шундан	-	-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар	-	-	-	-	-
2.	**Кредитор қарздорлик жами,** шу *жумладан:*	3111,8	2200	1700	1300	1000
	муддати ўтган қарздорлик	-	-	-	-	-

III. Ишхақитўлаштизими

Жамият ходимларига иш ҳақи тўлаш Жамият Бош директори томонидан тасдиқланадиган ишчи ходимлар штат жадвали ҳамда Жамиятнинг Жамоат шартномасига асосан амалга оширилади.

Жамият бошқарув ва назорат органларига ҳақ тўлаш Жамият акциядорларининг умумий йиғилиши томонидан тасдиқланган «ToshuyjoyLITI» АЖ бошқарув ва назорат органлари аъзолари меҳнатига ҳақ, мукофот ва компенсация тўлаш тартибига мувофиқ амалга оширилади.

2021 йилда жамият ходимлари, бошқарув ва назорат органларига жами 2627,0 млн. сўм иш ҳақи, 668 млн. сўм байрам пуллари, 4 461млн. сўм мукофот пулларива 1453млн. сўм миқдорида бошқа тўловлар амалга оширилди (7-жадвал).

Жамият томонидан 2021 йилда тўланган (тўланиши кутилаётган) иш ҳақи тўғрисида маълумот

(7-жадвал, млн.сўм)

№	Ишчи- хизматчилар	2021 й. (тўланган)						
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори *(қатъий белгиланган)*	Байрам пуллари	Иш ҳақига устама	Мукофот пуллари	СМК	Бошқалар
Жами			**2627**	**668**	**19**	**4461**	**-**	**1453**
I.	**Бошқарув органлари**	6	**531**	-	-	-	-	
1	Кузатув кенгаши	5	68	-	-	-	-	
2	Ижроия органи(Бош директор)	1	463	23				
II.	**Назорат органлари**	3	**0**	-	-	-	-	
1	*Тафтиш комиссияси*	3	0	-	-	-	-	
2	*Ички аудит*	-		-	-	-	-	
Ш.	**Ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизматчилар**	79	1124	336	4	2186	-	751
IV.	**Маъмурий бошқарув ходимлари**	28	726	202	6	1900	-	402
V.	**Техник ходимлар**	24	246	106	9	375	-	300

Жамият томонидан 2022 йилда жамият ҳодимлари, бошқарув ва назорат органларига тўланадиган иш ҳақи ва тўловлар 2021 йилга нисбатан оптималлаштирилади ва қуйидаги тартибда амалга оширилади. (8-жадвал).

Жамият томонидан 2022 йилда тўланиши кутилаётган иш ҳақи тўғрисида маълумот

(8-жадвал, млн.сўм)

№	Ишчи- хизматчилар	2022 й. (режа)							
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори *(қатъий белгиланган)*	Байрам пуллари	Иш ҳақига устама	Мукофот пуллари	СМК	Бошқалар	Ўсиш, %
Жами			**2551**	**597**	**21**	**2180**	**0**	**901**	
I.	**Бошқарув органлари**	6	**610**				-		
1	Кузатув кенгаши	5	147				-		
2	Ижроия органи(Бош директор)	1	463	25			-		
II.	**Назорат органлари**	0	**0**				-		
1	*Тафтиш комиссияси*	0	0				-		
2	*Ички аудит*	-					-		
Ш.	Ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизматчилар	62	1049	290	4	1200	-	450	
IV.	**Маъмурий бошқарув ходимлари**	23	655	180	7	635	-	263	
V.	**Техник ходимлар**	21	237	102	11	345	-	188	

IV. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (СМК)

Ушбу бўлимда корхонанинг самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (СМК) тўғрисидаги, СМКнинг прогноз кўрсаткичлари, унинг бажарилиши, ҳисобот тартиби, нормалари кўрсатилади.

Ушу бўлимда Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сон қарори билан тасдиқланган "Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида"ги низом талабларидан келиб чиқиб, корхона ижроия органи фаолияти самарадорлигининг муҳим кўрсаткичлари режаси белгиланади.

Корхонанинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш учун иккита кўрсаткич гуруҳидан фойдаланилади, булар асосий СМК кўрсаткичларидир (9-жадвал). Асосий СМК кўрсатгичларини баҳолаш мақсадида ҳар бир СМКга унинг ташкилот учун аҳамиятини акс эттирувчи салмоқ ўлчови белгиланади. Ташкилотга нисбатан татбиқ этиладиган СМКнинг салмоқ ўлчовларининг ҳар бири 100 фоизни ташкил қилиши лозим (10-жадвал).

Асосий самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари режаси

(9-жадвал)

№	Кўрсатгич	Ўлчов бирлиги	Норматив	3 ой	6 ой	9 ой	Йиллик
1.	Соф тушум прогноз кўрсаткичинингбажарилиши	***минг сўм***		500000	150000	4700000	8000000
2.	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичинингбажарилиши	***минг сўм***		-958000	-1477000	-506000	501000
3.	Активларрентабеллиги	***коэффицент***	**>0,05**	0,05	0,05	0,05	0,05
4.	Мутлоқ ликвидлик коэффициенти	***коэффицент***	**>0,2**	0,2	0,2	0,2	0,2
5.	Маҳсулот таннархини камайтириш (белгиланган топшириққа нисбатан)	***%***		0,5	0,5	0,5	0,5
6.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	***коэффицент***	**>1,25**	1,25	1,25	1,25	1,25
7.	Коэффициент финансовой независимости	***коэффицент***	**>1**	1	1	1	1
8.	Дебитор қарздорликнинг камайиши (белгиланган топшириққа нисбатан)	***%***		1	1	1	1

Асосий самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг салмоқ ўлчови режаси

(10-жадвал)

№	Показатель	3 ой	6 ой	9 ой	Йиллик
1	Соф тушум прогноз кўрсаткичинингбажарилиши	10	10	10	10
2	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичинингбажарилиши	15	15	15	15
3	Активларрентабеллиги	10	10	10	10
4	Мутлоқ ликвидлик коэффициенти	20	20	20	20
5	Маҳсулот таннархини камайтириш (белгиланган топшириққа нисбатан)	10	10	10	10
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	10	10	10	10
7	Коэффициент финансовой независимости	20	20	20	20
8	Дебитор қарздорликнинг камайиши (белгиланган топшириққа нисбатан)	5	5	5	5
	Итого	100	100	100	100

V. Экспорт ва импорт

"ТошуйжойЛИТИ" АЖ томонидан 2022 йилда хизматлар, махсулотлар экспорти ва импорти кўзда тутилмаган.

VI. Асосий камчилик ва муаммолар

Қуйида Жамият фаолиятига салбий таъсир кўрсатиши мумкин бўлган асосий камчилик ва муаммолар келтирилади:

- Ҳодимлар қўнимсизлиги;
- Буюртмачиларнинг камида 90 фоизи давлат ташкилотлари ва идораларидир, бунда, жамиятнинг бир буюртмачига боғлиқлиги хатари (риски) мавжуд;
- Буюртмачиларнинг тўловга лаёқатсизлигининг ортиб бораётгани асосий муаммолардан бири ҳисобланади;
- Лойиҳа бозорида малакали кадрларнинг етишмаслиги;
- Жамиятнинг ишлаб-чиқариш билан бевосита боғлиқ ҳодимларини чет элда тажриба орттиришини етарли даражада ташкил қилинмаганлиги;
- Хизматлар экспортининг мавжуд эмаслиги, ташқи бозорга чиқиш имкониятларидан фойдаланмаслик.

VII.Хулоса

2022 йилда "ТошуйжойЛИТИ" АЖнинг бизнес режада белгиланган асосий мақсадлар бажарилишини таъминлайди.

Белгиланган вазифалар бажарилишини таъминлаш бўйича амалга ошириладиган ишларнинг асосий йўналишлари:

– барча объектларда, шу жумладан кўп қаватли турар-жой биноларини лойиҳалашда бажарилган лойиҳалаш ишлари сифатини ошириш;

– ишларни сифатли ва ўз вақтида бажариш мақсадида иш йўналишлари бўйича мутахассисларни пухта танлаб олиш;

–кадрларни оптималлаштириш хисобига рағбатлантириш, меҳнатига муносиб ҳақ тўлашнинг самарали усулларини ишлаб чиқиш ва жорий қилиш;

– халқаро ИСО - 9001 стандартларига мувофиқ самарали бошқарувни таъминлаш;

–кадрларнинг малакасини ҳам Ўзбекистонда, ҳам чет элда оширишни таъминлаш;

–жамиятнинг буютмачилари сонини кўпайтириш, давлат ташкилотларидан боғлиқлик рискини камайтириш мақсадида лойиҳалаштириш бозорида фаол равишда маркетинг ва реклама ишларини амалга ошириш;

─ жамият филиалларини ва ўқув марказини ривожлантириш;

─2022 йил давомида ички захираларни сафарбар қилиш орқалирентабелликни ошириш, хусусан:

- келгуси йил давомида иш ҳажмини ошириш;

- иш ва хизматларнинг янги турларини жорий этиш, шу жумладан, 3D моделлаштиришдан фойдаланишорқали;

- иш ва хизматлар нархини, маъмурий ва ноишлаб чиқариш харажатларини камайтириш;

- эскирган ва фойдаланишга яроқсиз мол-мулк (асосий воситалар)ни ҳисобдан чиқариш;

- меҳнат ва моддий-техника ресурсларини тежаш бўйича тадбирларни амалга ошириш.